

Formation des administrateurs

Après leur élection au conseil d'administration de Co-operators, les nouveaux administrateurs participent à une séance d'orientation de deux jours. Cette séance comprend des présentations de plusieurs membres de la haute direction afin de donner une vue d'ensemble complète de la structure, de la gouvernance, des activités et du rôle des administrateurs de Co-operators. Une deuxième séance d'orientation est organisée en milieu d'année pour offrir aux nouveaux administrateurs une formation et des renseignements supplémentaires. De plus, les nouveaux administrateurs se voient attribuer un mentor désigné par le conseil d'administration pour les aider à s'intégrer et à se perfectionner dans leur rôle.

Le conseil d'administration et ses comités bénéficient régulièrement de séances de formation sur des sujets liés aux activités de Co-operators. Le CA consacre deux jours par année à la formation des membres du conseil. En outre, deux des réunions du CA sont réservées chaque année aux séminaires du conseil d'administration et de la direction pour proposer un contenu éducatif, discuter et déterminer les stratégies annuelles et à long terme, et évaluer la gouvernance.

Le programme de perfectionnement des administrateurs intègre toutes les activités de formation afin de favoriser la formation continue. Ce mode de formation intégré incite l'administrateur à participer à diverses activités, comme des ateliers de formation, des webinaires et des conférences destinés aux membres du CA et des comités, ainsi que des programmes individuels de formation et de perfectionnement des administrateurs, y compris des programmes menant à l'obtention de titres professionnels. Un calendrier complet affichant les possibilités de formations externes est régulièrement mis à jour afin de promouvoir les activités de formation et de perfectionnement individuelles.

Le programme profite des deux journées de formation par année du CA pour mettre l'accent sur les compétences essentielles et introduire du nouveau contenu, tout en offrant de nouveaux modes d'apprentissage que les administrateurs peuvent adapter à leur parcours et à leurs expériences. Ainsi, les journées de formation semestrielles du CA traitent de sujets propres à notre cadre opérationnel, sous un angle commercial et coopératif. Elles sont animées par des experts internes et externes. Aperçu des sujets abordés en 2019 :

- recadrage de la gouvernance pour produire un impact (diversité et inclusion dans la gouvernance, et préjugés inconscients);
- rôles et obligations des administrateurs;
- transition vers une économie faible en carbone et investissement pour un monde durable;
- aperçu du secteur des assurances collectives;
- stratégie entourant la gestion de patrimoine au détail de Co-operators.